



Евразийский Банк Развития

Сотрудничество многосторонних банков развития

в развивающихся странах:
НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Январь 2026



Потребности и пробелы в финансировании
в развивающихся странах будут дальше расти.



Сотрудничество МБР направлено на решение этих вопросов и может принести плоды во многих областях.



Миру нужны более активные **горизонтальные**
и **вертикальные связи** между МБР.

Перспективные связи между МБР

Вертикальное сотрудничество – между **крупными и небольшими МБР.**

Кейс 1:



Горизонтальное сотрудничество – между **равными МБР.**

Кейс 2: в рамках группы традиционных МБР ('legacy' MDBs)



THE WORLD BANK
IBRD • IDA

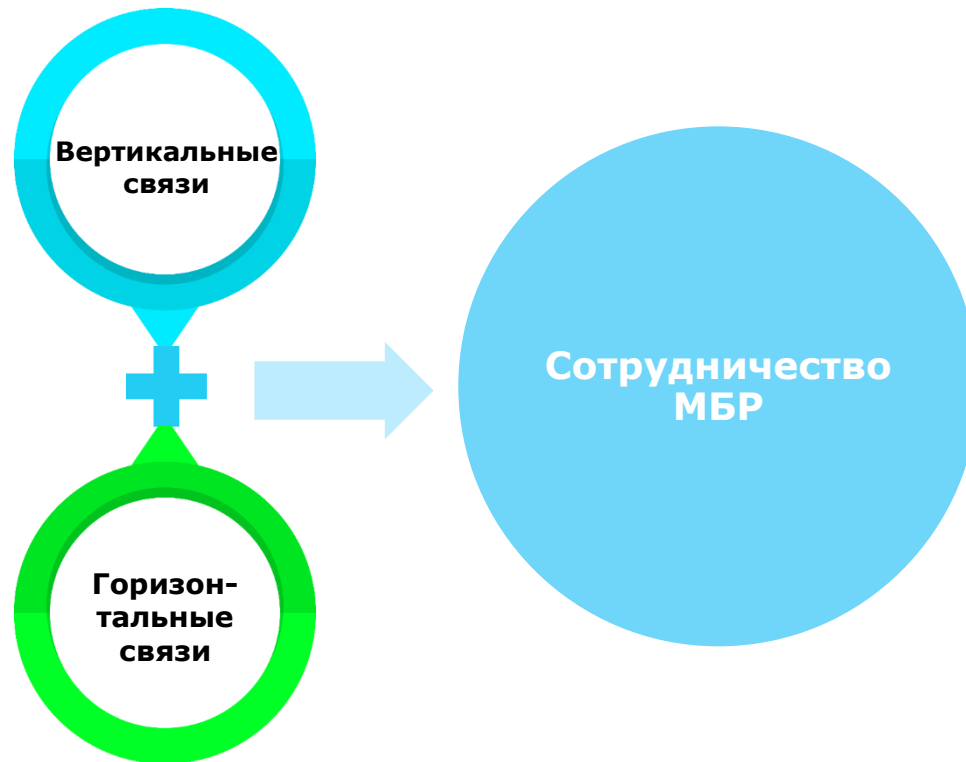
Кейс 3: МБР, созданные развивающимися странами (borrower-led MDBs)



EDB



FONPLATA



МБР, созданные развивающимися странами, имеют уникальные особенности в глобальной системе МБР



- Активы (млрд долл.)
- Количество стран-акционеров
- Штаб-квартира

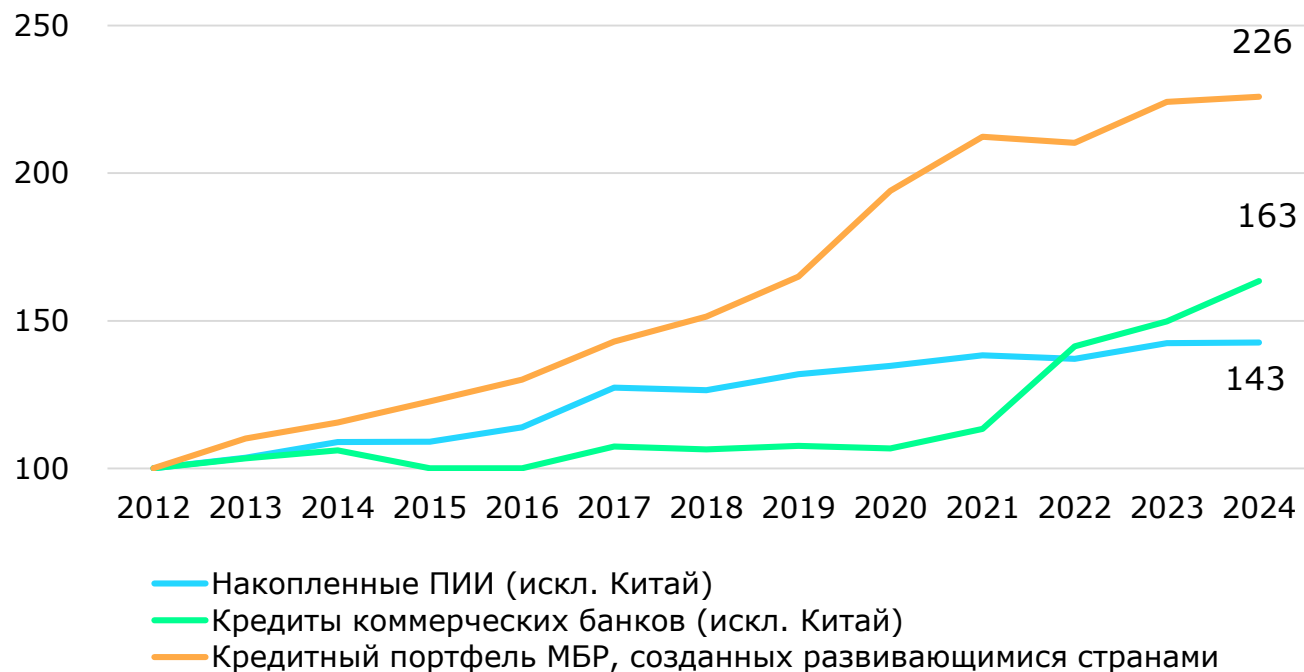
Источник: составлено авторами на основе данных МБР

Налаживание отношений внутри системы МБР имеет важное значение



Роль МБР, возглавляемых заемщиками, в развивающихся странах быстро растет

Долгосрочные инвестиции в развивающиеся страны представляют собой сложную задачу для внутреннего финансового сектора (в ценах 2012 г., 2012=100)



x3

Рост номинального объема выданных кредитов на балансах МБР, созданных развивающимися странами, за последние 10 лет, до более чем

\$ 150 млрд

Примечание: Кредиты коммерческих банков — средства, выданные коммерческими банками частному сектору в странах с низким и средним уровнем дохода.

Кредиты МБР, созданных развивающимися странами — совокупный кредитный портфель МБР, возглавляемых заемщиками (borrower-led MDBs).

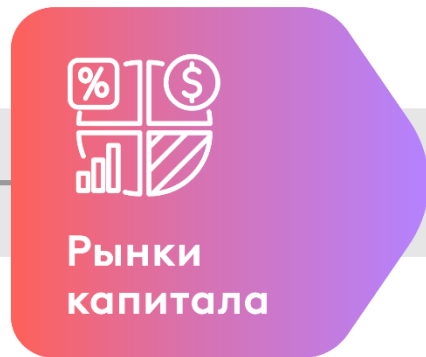
Источники: данные МВФ, МБР, оценки ЕАБР.

Векторы сотрудничества

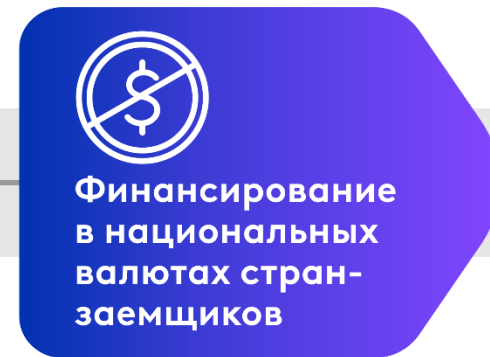
1



2



3



4



5



6



7



Сотрудничество МБР: преимущества и возможности

1



Мобилизация
капитала

Наибольшие финансовые потребности в развивающихся странах до 2040 г. приходится на:

дороги (\$13,3 трлн)

энергетику (\$12,7 трлн)

инфраструктуру.

ЧТО?

НАПРАВЛЕНИЯ
СОТРУДНИЧЕСТВА

Мобилизация
капитала

КАК?

ФОРМЫ
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Софинансирование
- Механизмы в форме фонда
- Гарантии по кредитам

ЗАЧЕМ?

ПРЕИМУЩЕСТВА
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Реализация крупных проектов
- Снижение дефицита инвестиций в развивающихся странах
- Раскрыть экономический потенциал развивающихся стран
- Разделять риски МБР

Сотрудничество МБР: преимущества и возможности

2



Рынки
капитала

МБР могут

**увеличить объемы
финансирования** и
**улучшить условия
предоставления
средств**

путем долевого участия.

ЧТО?

НАПРАВЛЕНИЯ
СОТРУДНИЧЕСТВА

Рынки
капитала

КАК?

ФОРМЫ
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Долевое участие
- Взаимная покупка облигаций
- Климатическое финансирование и выпуск зеленых, социальных и направленных на устойчивое развитие облигаций (GSS)
- Целевые фонды
- Региональные агенты и консалтинг
- Исламское финансирование

ЗАЧЕМ?

ПРЕИМУЩЕСТВА
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Развитие финансовых рынков в развивающихся странах
- Диверсификация географии операций
- Увеличение источников финансирования МБР
- Поддержка кредитных рейтингов МБР

Сотрудничество МБР: преимущества и возможности

3



Финансирование
в национальных
валютах стран-
заемщиков

Развивающимся
странам нужен
быстрый рост
финансирования в
национальных валютах.

ЧТО?

НАПРАВЛЕНИЯ
СОТРУДНИЧЕСТВА

Финансирование
в национальных
валютах

КАК?

ФОРМЫ
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Взаимная покупка облигаций в национальных валютах
- Целевые кредиты в твердой валюте для финансирования проектов в национальных валютах
- Валютные свопы

ЗАЧЕМ?

ПРЕИМУЩЕСТВА
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Удовлетворение потребностей развивающихся стран
- Более выгодные условия для МБР по сравнению с рыночными условиями
- Более широкие возможности для финансирования в национальных валютах
- Улучшенные условия для капиталоемкой инфраструктуры
- Снижение валютного риска для заемщиков

Сотрудничество МБР: преимущества и возможности

4



Экспертиза
проектов

Сотрудничества между МБР

**с различной
географией
операций**

может способствовать эффективному обмену
опытом и проектной экспертизой.

ЧТО?

НАПРАВЛЕНИЯ
СОТРУДНИЧЕСТВА

Экспертиза
проектов

КАК?

ФОРМЫ
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Обмен опытом и лучшими практиками
- Координация технической экспертизы
- Роль посредника в ГЧП проектах
- Обмен знаниями и особенностями региона

ЗАЧЕМ?

ПРЕИМУЩЕСТВА
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Улучшить результаты проектов МБР
- Использовать сравнительные преимущества региональной специализации
- Снизить риски и облегчить реализацию проектов

Сотрудничество МБР: преимущества и возможности

5



Совместная реализация долгосрочных исследовательских проектов

перспективная область сотрудничества между МБР, созданных развивающимися странами.

ЧТО?

НАПРАВЛЕНИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА

Обмен знаниями

КАК?

ФОРМЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

- Сравнительный анализ
- Совместная аналитика
- Долгосрочные исследовательские проекты (напр. базы данных)
- Совместные форумы и обучение

ЗАЧЕМ?

ПРЕИМУЩЕСТВА СОТРУДНИЧЕСТВА

- Содействовать открытому доступу к исследованиям как общественному благу
- Повысить эффективность и сэкономить ресурсы МБР
- Разработать совместные действия для решения проблем в повестке развития

Сотрудничество МБР: преимущества и возможности

6



Техническое
содействие

В развивающихся странах
техническое содействие
играет важную роль
в создании

**основы для более
широкого воздействия.**

ЧТО?

НАПРАВЛЕНИЯ
СОТРУДНИЧЕСТВА

Техническое
содействие (ТС)

КАК?

ФОРМЫ
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Разделение затрат
путем совместных
проектов ТС
- Обмен знаниями
и региональной
экспертизой
- Гармонизация
подходов
и процессов ТС

ЗАЧЕМ?

ПРЕИМУЩЕСТВА
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Увеличить масштаб
и охват проектов
- Повысить качество
и эффективность
проектов
- Согласовать
и координировать
усилия МБР в области
развития
- Укрепить будущее
сотрудничество после
оказания ТС

Сотрудничество МБР: преимущества и возможности

7



Трансграничные
проекты

Сотрудничество МБР
может стать
**решением для
финансирования**
крупных трансграничных
проектов.

ЧТО?

НАПРАВЛЕНИЯ
СОТРУДНИЧЕСТВА

Трансграничные
проекты

КАК?

ФОРМЫ
СОТРУДНИЧЕСТВА

- Экспертиза на уровне стран
- Координация взаимодействия между развивающимися странами
- Софинансирование
- Фонд для стимулирования инвестиций в частные компании

ЗАЧЕМ?

ПРЕИМУЩЕСТВА
СОТРУДНИЧЕСТВА


- Увеличить масштаб трансграничных проектов
- Стать "якорем" для коммерческого финансирования
- Увеличить торговлю и инвестиции, создать новые рабочие места
- Снизить политические риски развивающихся стран

Кейс 1 / Взаимосвязь между водой, энергией и продовольствием

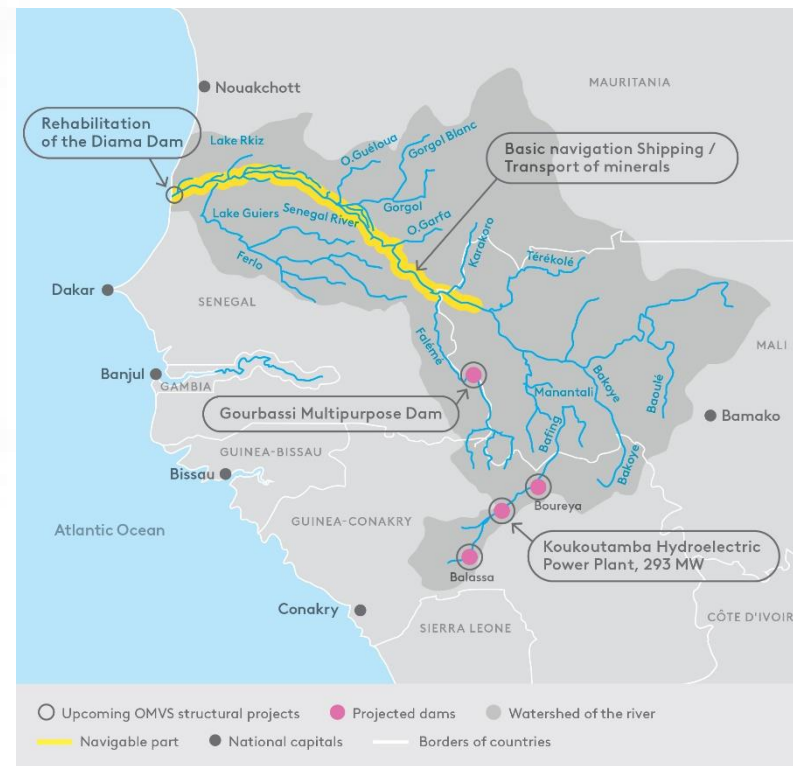
Механизмы сотрудничества МБР

- Поддержка создания региональных консорциумов по водным и энергетическим ресурсам
- Финансовая оператор для региональных консорциумов по водным и энергетическим ресурсам
- Консультационные услуги, исследования и наращивание потенциала для устойчивого финансирования через Секретариат

Формы участия финансового оператора (-ов) в развитии водных и энергетических объектов

 Долгосрочные кредиты	 Выпуск облигаций и долевое участие	 Создание совместного предприятия	 Привлечение инвестиций, мониторинг и контроль
 Синдицированное финансирование	 Финансирование торговли	 Платежные услуги	 Техническая помощь

Пример



проект	Гидроэлектростанция на плотине Манантали 1 600 км высоковольтных линий электропередачи
место	Бассейн реки Сенегал
стоимость проекта	\$433 млн



Кейс 2 / Устойчивая транспортная связь

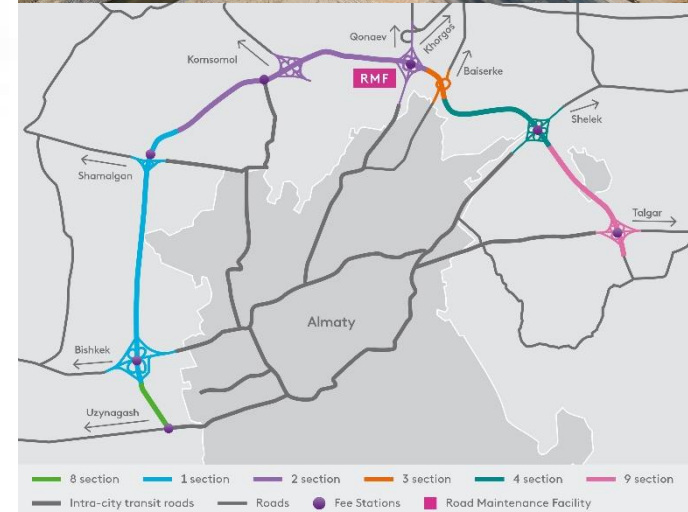
Механизмы сотрудничества МБР

- Совместные проекты транспортной инфраструктуры, включая софинансирование
- Содействие координации планов развития инфраструктуры между странами-участницами
- Сотрудничество в улучшении мягкой инфраструктуры вдоль международных транспортных коридоров

Результаты



Пример



проект	Большая Алматинская кольцевая дорога, 66 км
место	Казахстан
стоимость проекта	\$743 млн
дата ввода в эксплуатацию	16 июня 2023

Кейс 3 / Устойчивое и климатическое финансирование

Механизмы сотрудничества МБР

→ Совместное финансирование МБР GSS+ (выпуск облигаций и займов для зеленых проектов)

→ Новые общие зеленые механизмы (напр. GEFF, зеленая платформа АСЕАН)

→ Обмен передовыми ESG исследованиями опытом в области устойчивого финансирования

\$137
млрд

Климатическое финансирование МБР в 2024 г.

\$85
млрд

Климатическое финансирование в странах с **низким и средним уровнем дохода**

Страны с низким и средним уровнем дохода:

\$59
млрд

митигационные проекты

\$26
млрд

адаптационные проекты

Пример



75% — доля климатического финансирования в общем объеме к 2030 г.

Платформа АСЕАН по зеленому восстановлению (\$655 млн)



Зеленый климатический фонд (GEFF), > €4 млрд

50% — доля зеленого финансирования в общем объеме к 2025 г.

Партнерство с Глобальным экологическим фондом



50% — доля климатического финансирования в общем объеме к 2025 г.







Источник: ЕИБ

Кейс 4 / Трансграничная инфраструктура

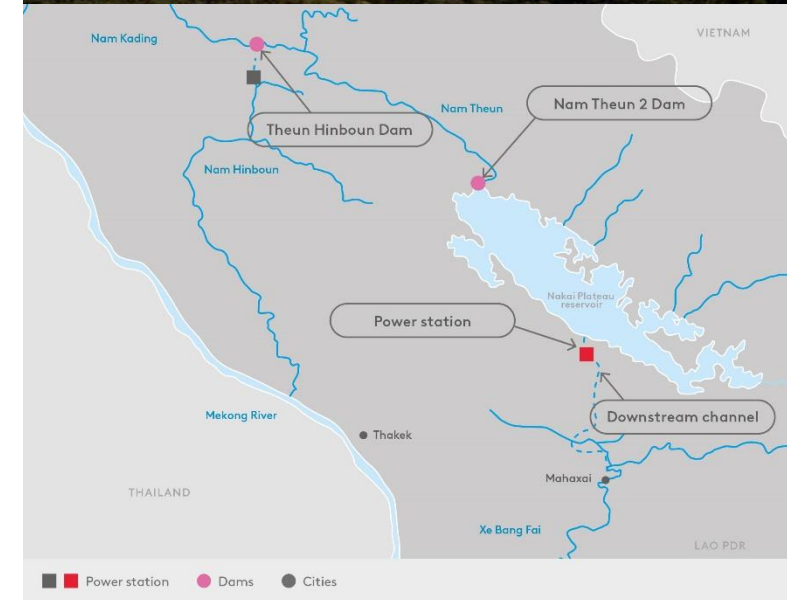
Механизмы сотрудничества МБР

- Объединение МБР для трансграничных проектов
- Взаимодействие межправительственных координационных механизмов
- Продвижение принципов для трансграничных ГЧП проектов

МБР

 <p>Содействие быстрому запуску трансграничных проектов</p>	 <p>Роль долгосрочного якоря</p>
 <p>Экспертиза</p>	 <p>Нейтральная платформа для ведения межгосударственных переговоров</p>
 <p>Снижение рисков</p>	 <p>Соответствие трансграничных проектов ГЧП с миссиями МБР</p>

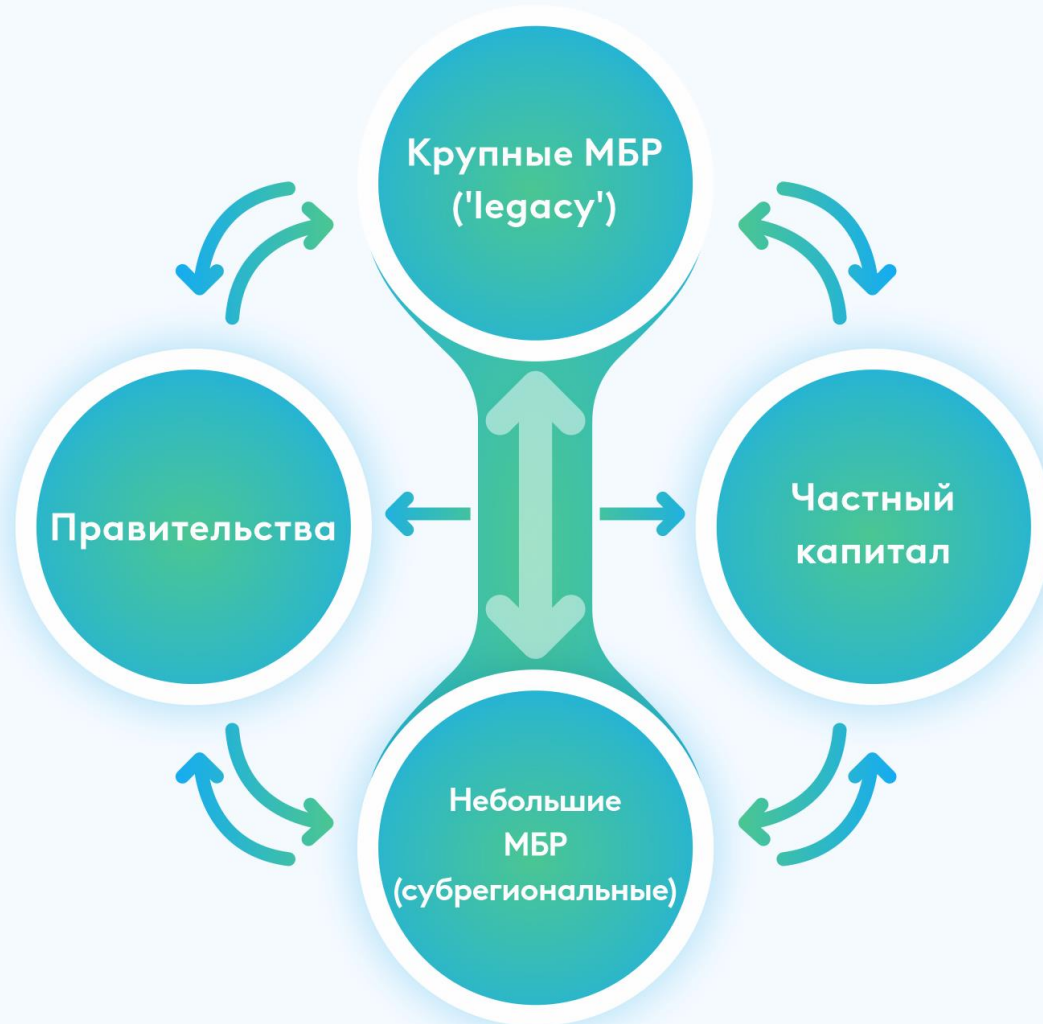
Пример



проект	Плотина Нам Тхен 2
участники	Лаос, Таиланд
стоимость проекта	\$1,308 млн



Трансграничные проекты ГЧП – яркий пример важности сотрудничества МБР



МБР как якорные партнеры в трансграничных проектах ГЧП

-  Запуск трансграничных проектов ГЧП
-  Выполнение функций платформы для координации позиций различных стран
-  Модерация переговоров между странами-участниками
-  Разработка экологических и социальных стандартов
-  Широкий спектр компетенций в области проектов и управления рисками
-  Предоставление технической помощи
-  Разработка межправительственных соглашений



Евразийский Банк Развития



ШТАБ КВАРТИРА

Проспект Достык, 220

Алматы, 050051

Казахстан

Тел.: +7 (727) 244 40 44

Факс: +7 (727) 244 65 70

E-mail: info@eabr.org



EABR.ORG